

# LAPORAN PENYELENGGARAAN KEGIATAN

## “Empowering Principals to Manage Innovations in Agricultural SMK's in Indonesia”



POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN BOGOR

KEMENTERIAN PERTANIAN 2021

## Pendahuluan

Peningkatan kapasitas dan kompetensi seorang kepala sekolah SMK sangat penting diperhatikan. Kepala Sekolah akan menjadi pemimpin dan tauladan bagi segenap civitas akademika sekolah SMK yang akan membawa perubahan sekolah kearah yang lebih baik. Salah satu upaya untuk meningkatkan kapasitas dan kompetensi Kepala Sekolah SMK tersebut adalah dengan mengikuti kegiatan pelatihan. Oleh karena itu, kegiatan dilaksanakan dengan topik “Empowering Principals to Manage Innovations in Agricultural SMK's in Indonesia”.

Tujuan dari kegiatan ini adalah memperkuat kompetensi para Kepala Sekolah untuk mengatur dan memfasilitasi inovasi pada SMK yang selaras dengan program revitalisasi dari Departemen Vokasi Kementerian Pendidikan. Fokus terhadap rencana pengembangan dan implementasi (revitalisasi); kepemimpinan dan kemampuan pendampingan untuk mengatur kestabilan inovasi; menjalin jejaring kerjasama dengan dunia kerja yang relevan baik dunia organisasi dan industri.

Diharapkan dari pelaksanaan kegiatan ini nantinya agar lulusan SMK pertanian memiliki peluang atau kesempatan kerja yang lebih luas dan agar kebutuhan kompetensi sektor pertanian dapat terpenuhi dengan lebih baik, diperoleh pendekatan sistematis dan keterampilan kepemimpinan, serta pembinaan manajemen yang baik yang diperlukan oleh sekolah kejuruan yang terlibat.

## Pelaksanaan

Kegiatan dengan topik “Empowering Principals to Manage Innovations in Agricultural SMK's in Indonesia” diselenggarakan pada tanggal 22 November – 26 November 2021. Lokasi kegiatan di Jember Aston Hotel & Conference Center (Jl. Sentot Prawirodirdjo No.88, Telengsah, Jember Kidul, Kec. Kaliwates, Kabupaten Jember, Jawa Timur 68131).

Kegiatan ini merupakan kegiatan gabungan antara SAS21, Ready4Work dan LMSINDO yang bekerjasama dengan MSM Maastricht School of Management. Instansi yang terlibat sebagai penyelenggara adalah IPB, Sekolah Vokasi IPB dan Politeknik Pembangunan Pertanian Bogor.

Peserta kegiatan pelatihan merupakan 11 orang Kepala Sekolah SMK yang terdiri dari:

<b>Nama Sekolah</b>	<b>Lokasi</b>	<b>Nama Peserta</b>
1. SMKN PP Mataram	Mataram, NTB	Sugiarta
2. SMKN 1 Kuripan	Lombok Barat, NTB	Hairul Ahmad
3. SMKN 1 Sakra	Lombok Timur, NTB	Ahmad Suhamka
4. SMKN PP Kupang	Kupang, NTT	Stephanus Jowa
5. SMKN 1 Waibakul	Sumba Tengah, NTT	Agustina Dairu Rewa
6. SMKN 2 Subang	Subang, Jawa Barat	Deden Suryanto

7. SMKN Kuningan	Kuningan, Jawa Barat	Lili Ramli
8. SMKN 4 Garut	Garut, Jawa Barat	Pudji Santoso
9. SMK Peternakan Lembang	Lembang, Jawa Barat	Asep Karyana
10. SMKN Cibadak	Sukabumi, Jawa Barat	Juanda
11. SMKN 1 Bawen	Semarang, Jawa Tengah	Imroatul Azizah

Kegiatan dilaksanakan secara offline dan online, Sebagian narasumber memberikan materi melalui aplikasi zoom meeting. Penyampaian materi dikombinasi dengan praktik pembelajaran, refleksi dan peer review dari rencana perkembangan sekolah

Adapun para narasumber/fasilitator yang terlibat dalam kegiatan ini antara lain:

1. Agus Gunawan, Ph.D.
2. Antonya Rumondang Sinaga, SE., MM
3. Amalia E. Maulana, Ph.D
4. Caturto Priyo Nugroho, MM.
5. Engalie Beenen
6. Prof. Geert W. J. Heling, Ph.D.
7. Mudde, Huub L.M., PhD.
8. R. Dikky Indrawan, Ph.D.
9. Saryadi Guyatno, S.T., MBA.
10. Dr. Wahyu Trisnasari

Kegiatan yang dilakukan antara lain:

A. Penguatan Teori dari Narasumber

i) Hari Pertama:

1. Saryadi, ST., MBA

Program pengembangan SMK Pusat keunggulan melalui intervensi “diklat CEO’ bagi kepala SMK tahun 2021

Kepsek bertugas untuk memastikan kualitas pelayanan Pendidikan yang diberikan pada masyarakat guna menjawab tuntutan masyarakat

2. Diky Indrawan

Materi Strategy development (Developing strategies for growth, Strategy mapping and performance management)

3. Engalie Beenen

Materi Changing ‘landscape’ in the Agriculture sector

4. Prof. Geert W. J. Heling, Ph.D.

Materi Change management (Basic of managing change, How to guide change processes, How to implement change)

ii) Hari Kedua

1. Amalia E. Maulana  
Materi Leadership styles (Strategic leadership, Leadership and management for entrepreneurial and corporate venturing, Motivational skills, Motivation through process management, Motivation through goal setting)
2. Dr. Wahyu Trisnasari, SST., M.Si  
Materi Creativity, Innovation, and the architecture of the entrepreneurial organization
3. Mudde, Huub L.M., PhD.  
Materi The Role of Education Institutions in Social & Economic Development: Entrepreneurial Institutions
4. Agus Gunawan, Ph.D.  
Materi Change management and its Importance in Vocational Education (New role and skills of vocational lectures as the result of continuous linkage with the industry; recent developments, and teaching methodology; Designing, planning, and implementing major change programs; Resistance to Change; Influencing Styles; Diagnostic Tools)

iii) Hari Ketiga

1. Agus Gunawan, Ph.D.  
Simulation on Linkages with the Industry and Change Management
2. Ir. Caturto Priyo Nugroho, MM.  
Materi Build and Manage the Linkages (How to prepare an organisation for these linkages; How to build-up a network; Plan development and implementation)

iv) Hari Keempat

Site visit ke SMKN 5 Jember, mengunjungi semua fasilitas sekolah dan berdiskusi dengan pihak pengelola sekolah.

v) Hari Kelima

Kegiatan Back Home Action Plan: How to Monitor and Overcome the Challenges. Penjabaran dari rencana pengembangan sekolah yang akan diaplikasikan ke sekolah, dengan mendiskusikan dengan sesama Kepala Sekolah yang lain, sehingga diperoleh rumusan yang lebih akurat dan aplikatif

B. Sharing session

Sharing session dilakukan untuk mengetahui kondisi aktual sekolah terkait pengembangan kewirausahaan di sekolah. Adapun jadwal *sharing session* dapat dilihat di bawah ini.

## SHARING SESSION SCHEDULE

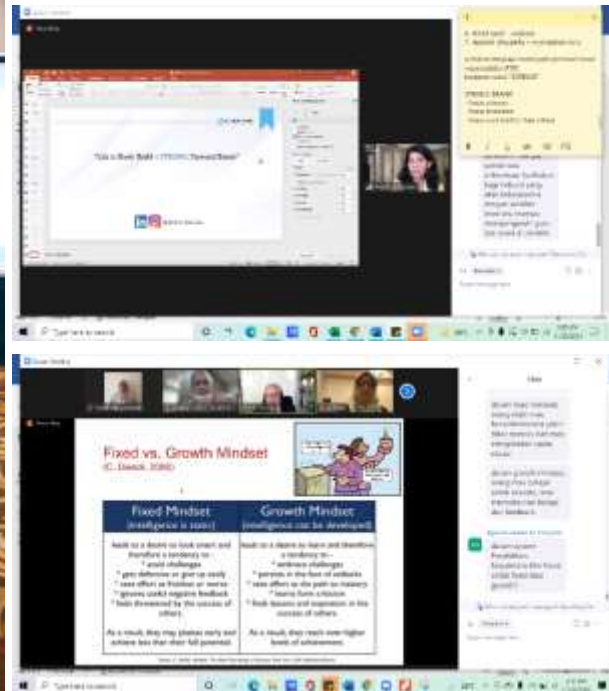
SMK	EXISTING CONDITION	BACKHOME FRIDAY, NOVEMBER 26 <sup>th</sup> 2021
SMKN PP Mataram	Monday, November 22 <sup>nd</sup> 2021 (11.00-11.20)	11.30-12.00
SMKN 1 Kuripan	Monday, November 22 <sup>nd</sup> 2021 (11.20-11.40)	13.30-14.00
SMKN 1 Salra	Tuesday, November 23 <sup>rd</sup> 2021 (13.00-13.20)	09.30-10.00
SMKN PP Kupang	Tuesday, November 23 <sup>rd</sup> 2021 (13.20-13.40)	11.00-11.30
SMKN 1 Waibakul	Tuesday, November 23 <sup>rd</sup> 2021 (13.40-14.00)	09.30-10.00
SMKN 2 Subang	Wednesday, November 24 <sup>th</sup> 2021 (10.30-10.50)	14.00-14.30
SMKN 1 Kuningan	Wednesday, November 24 <sup>th</sup> 2021 (10.50-11.10)	08.00-08.30
SMKN 4 Garut	Wednesday, November 24 <sup>th</sup> 2021 (11.10-11.30)	14.30-15.00
SMK Peternakan Lembang	Wednesday, November 24 <sup>th</sup> 2021 (11.30-11.50)	08.30-09.00
SMKN 1 Cibadak	Thursday, November 25 <sup>th</sup> 2021 (14.00-14.20)	13.00-13.30
SMKN 1 Bawen	Thursday, November 25 <sup>th</sup> 2021 (14.20-14.40)	10.30-11.00

### C. *Site Visit*

Kunjungan dilakukan di SMKN 5 Jember yang menjadi sekolah pusat keunggulan yang bekerjasama dengan MSM Belanda. Pengembangan SMKN 5 Jember sangat baik dan bisa menjadi contoh bagi sekolah lainnya.

Kegiatan dilakukan dengan mengunjungi fasilitas yang dimiliki SMKN 5 Jember. Dilanjutkan dengan diskusi dengan pengelola SMKN 5 Jember dan pihak partner dunia industry yang terlibat dalam pendidikannya. Mempelajari bagaimana tahapan dan proses revitalisasi dan penguatan struktur organisasi yang berhubungan dengan manajemen industry dan peluang program revitalisasi yang ada.


Lampiran 1. Dokumentasi







Lampiran 2. Daftar Hadir Kegiatan





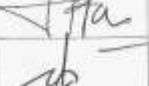




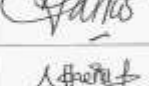








KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
 INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
**SEKOLAH VOKASI**  
 Kampus IPB Cilibende, Jl. Kumpang No.14 Bogor 16151  
 Telp. (0251) 8329101, 8348007, Fax (0251) 8329101, 8348007

---

**DAFTAR HADIR**

Kegiatan : SAS 21 Principal Training  
 Tanggal : Senin/ 22 November 2021  
 Waktu : 08.00 – Selesai

NO.	NAMA	UNIT	TANDA TANGAN
1.	PUDI SANTOSO	SMKN 4 Garut	
2.	H. HANIKUL AHMAD	SMK 1 Kuripan	
3.	SUGIARTA	SMKPP NEGERI MATARAM	
4.	Deden Suryanto	SMKN 2 Sukab	
5.	LILI RATULI	SMKNI Kuninga	
6.	AHMAD SUHAMKA	SMKN 1 SAKRA	
7.	ASEP KARYANA	SMK PETERNAKAN LEMBANG	
8.	IMKORUL AZIZAH	SMKTI 1 BAWIT	
9.	AGUSTINA DAIRU RENDI, S.Pt	SMK NEGERI 1 WABAKU	
10.	Gunawan Wibisono, ST. An	SMKN 5 JEMBER	
11.	Wahyu Trisnasari	Polbangtan Bogor	
12.	Neni Musyarofah	Polbangtan Bogor	
13.	Ninda S	SV IPB	
14.	Ardianingtyas	IPB	
15.	Agus Gunawan	MSM	
16.	Antony R Sinaga	SV IPB	

**SEKOLAH VOKASI**

Kampus IPB Cilibende, Jl. Kumbang No.14 Bogor 16151  
Telp. (0251) 8329101, 8348007, Fax (0251) 8329101, 8348007

**DAFTAR HADIR**

Kegiatan : SAS 21 Principal Training  
Tanggal : Selasa/ 23 November 2021  
Waktu : 08.00 – Selesai

NO.	NAMA	UNIT	TANDA TANGAN
1.	PUBJI SANTOSO	SMKN 4 Garut	
2.	H. HAIRUL AHMAD	SMKN 1 KOMPAN	
3.	SUGIARTA	SMKPP Negeri MATARAM	
4.	Neni Musyarofah	Polbangtan Bogor	
5.	Deden Suryanto	SMKN 2 Subang	
6.	Lili RAMLI	SMKN 1 Kuning	
7.	AHMAD SUHAMKA	SMKN 1 SAKRA	
8.	ASEP KATRYANA	SMK PETERNAKAN LEMBANG	
9.	IMROATUL AZIZAH SMK N 4 BANGEN	SMKN 2 BAWETT	
10.	Agustina D. Reza S.Pt	SMK Negeri 1 Warakul	
11.	Gunawan Wibisono, ST, Gr.	SMKN 5 JEMBER	
12.	Wahyu Trisnasari	Polbangtan Bogor	
13.	Ardianingtyas	IPB	
14.	Agus Gunawan	MSM	
15.	Antonya R Sinaga	SV IPB	
16.			
17.	Nimka S	SV IPB	



DAFTAR HADIR

Kegiatan : SAS 21 Principal Training  
Tanggal : Rabu/ 24 November 2021  
Waktu : 08.00 – Selesai

NO.	NAMA	UNIT	TANDA TANGAN
1.	Geden Suryanto	SMKN 2 Sebang	
2.	H. HAIRUL AHMAD	SMKN 1 Kuripan	
3.	SUBIARTA	SMKPP NEGERI MATARANI	
4.	Antonya R. Sinaga	SV IPB	
5.	Neni Musyarofah	Polbongtan Bogor	
6.	PUDI SANTOSO	SMKN 4 Garut	
7.	LILI RAMLI	SMKN 1 Kuningas	
8.	AHMAD SUHAMKA	SMKN 1 SAKRA	
9.	ASEP KARYANA	SMK PETERNAKAN LEMBANG	
10.	JAWO ATUL AZIZATI	SMK H. I. BAKAT	
11.	Agustina Daini Peada, S.Pt	SMK Negeri 1 Waikabuh	
12.	Gunawan Wibisono, ST, Gn.	SMKN 5 JEMBER	
13.	P. Wahyu Trisnasari	Polbongtan Bogor	
14.	Nimfa S	SV IPB	
15.	Ardianingtyas	IPB	
16.	Agus Gunawan	MRM	

**SEKOLAH VOKASI**

Kampus IPB Cilibende, Jl. Kumbang No.14 Bogor 16151  
Telp. (0251) 8329101, 8348007, Fax (0251) 8329101, 8348007

**DAFTAR HADIR**

Kegiatan : SAS 21 Principal Training  
Tanggal : Kamis/ 25 November 2021  
Waktu : 08.00 – Selesai

NO.	NAMA	UNIT	TANDA TANGAN
1.	SUGIARTA	SMKPP NEGERI MASARUM	
2.	Deden Suryanto	SMKN 2 Subang	
3.	H. HAIRU AHMAD	SMPN 1 KVRIPAD	
4.	Neni Musyarofah	Polbangtan Bogor	
5.	Antonya R. Sinaga	SU - IPB	
6.			
7.	AHMAD SUHAMKA	SMKN 1 SAKRA	
8.	ASEP KARYANA	SMK PETERNAKAN LEMBANG	
9.	MIKROBIL AZLIAN	SMK N 1 BAKET	
10.	Wahyu Trisnasari	Polbangtan Bogor	
11.	PUDI SANTOSO	SMKN 4 GORUT	
12.	LILI RAMLI	SMKN 1 KANGA	
13.	Agustina Daini Reza, S.Pt	SMK Negeri 1. Waibakul	
14.	Gunawan Wibisono, ST, Gr.	SMKN 5 JEMBER	
15.	Ardianingtyas	IPB	
16.	Nintia S	SU IPB	
17.	Agus Gunawan	MSM	



### DAFTAR HADIR

Kegiatan : SAS 21 Principal Training  
Tanggal : Jumat/ 26 November 2021  
Waktu : 08.00 – Selesai

NO.	NAMA	UNIT	TANDA TANGAN
1.	SUGIARTA	SMKPP NEGERI NATALAN	
2.	Antonaga R. Smanaga	SU - IPB	
3.			
4.	Neni Musyarofah	Polbangtan Bogor	
5.	H. HAIRUL AHMAD	SMKNU IKWALPAD	
6.	Deden Suryanto	SMKNU 2 Subang	
7.	Lili Ratulgi	SMKNI Kumipah	
8.	AHMAD SUHAMKA	SMKN 1 SAKRA	
9.	ASEP KAIZYANA	SMK PETERNAKAN LEMBANG	
10.	IMPONATUL AZIZAH	JPMK H 1 KARUHIT	
11.	Agustina D. Reza, Spt	SMK Negeri 1 Natibatu	
12.	Wahyu Trisnasari	Polbangtan Bogor	
13.	Ardianingtyas	IPB	
14.	Agus Gunawan	MSM	
15.	PUNJI SANTOSO	SMKN 4 Garut	
16.	Gunawan.wibisono, ST, Gr.	SMKNS JEMBER	
17.	Nurfa - S	SI IPB	